

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921
Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

Obsah:

- 1 Oblast školského a pedagogického managementu
 - 1.1 Analýza stávajícího stavu
 - 1.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti
 - 1.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby
 - 1.2 Vize
 - 2 Personální management a pracovně právní oblast
 - 2.1 Analýza stávajícího stavu
 - 2.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti
 - 2.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby
 - 2.2 Vize
 - 3 Ekonomický management a materiálně technická oblast
 - 3.1 Analýza stávajícího stavu
 - 3.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti
 - 3.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby
 - 3.2 Vize
 - 4 Hodnocení, kontrola a informační oblast
 - 4.1 Analýza stávajícího stavu
 - 4.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti
 - 4.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby
 - 4.2 Vize
 - 5 Prostředky k dosažení cílů
- Závěr
Použité zdroje

1 Oblast školského a pedagogického managementu

1.1 Analýza stávajícího stavu

Dle zřizovací listiny jde o plně organizovanou spádovou školu s kapacitou 300 žáků (kapacita školní družiny - 75 dětí). Školní jídelna má kapacitu 400 stravovaných. V 9 třídách (1. a 2. stupeň) se vzdělává 224 žáků. Po dohodě se zřizovatelem se do spádového obvodu školy zařazují obce Kounice, Vykáň, Bříství a Černíky.

Výuka je realizována podle vzdělávacího programu ZŠ Kounice, č.j. 32-2016. Škola integruje 14 žáků se speciálními vzdělávacími potřebami.

1.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti

- výborné personální a materiální vybavení školy
- orientace školy na sport
- široká nabídka volnočasových aktivit (kroužků) a volitelných předmětů
- školní a mimoškolní aktivity
- velmi pozitivní a rodinné klima školy
- pozitivní vztahy mezi žáky navzájem a mezi žáky a učiteli
- získávání dotací a financování pomocí cizích zdrojů
- práce metodiků na skvělé úrovni
- umisťování absolventů (další vzdělávání)

1.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby

- "nárůst" přijímaných žáků (dělení tříd, navyšování počtu žáků)
- rezervy ve výuce cizích jazyků
- motivace některých žáků k učení
- možný nárůst socio-kulturně znevýhodněných rodin a práce s nimi

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921

Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

1.2 Vize

- zachovávat a prohlubovat hlavní cíle školy (viz ŠVP školy)
- udržet kontakty a posilovat spolupráci se spřátelenými institucemi a zřizovatelem (OÚ Kounice, MŠ Kounice, MÚ Český Brod, okolní školy, OSPOD Český Brod, PPP Nymburk a PPP Český Brod, Policie ČR, Slavoj Český Brod, Sokol Kounice, Mezera Kounice o.s., ...)
- udržovat a posilovat pozitivní rodinné klima školy
- pokračovat v otevřenosti školy vůči rodičům a posilovat vzájemné působení rodiny a školy - společné konzultace, organizace společných akcí, účast veřejnosti na akcích školy
- propagovat školu (viz kapitola 4)
- v souladu s novelou zákona 561/2004 a s vyhláškou 27/2016 pracovat na inkluzi žáků se speciálními vzdělávacími potřebami a rozvíjet péči o děti v současné době integrované
- zajistit aktivní práci se ŠVP (změny a dodatky týkající se metod práce při výuce čtení a psaní v 1. ročníku) a prokazatelně seznámit rodiče se "živým" ŠVP
- podporovat vzájemnou metodickou pomoc učitelů
- zkvalitnit a zorganizovat vzájemnou pomoc a spolupráci 1. a 9. ročníků
- pokračovat v programech pro předškoláky, přijaté k základnímu vzdělávání na ZŠ Kounice a pro děti s odkladem (spolupráce s MŠ Kounice a okolními MŠ)
- iniciovat vznik a činnost "Žákovského parlamentu", spočívající v pravidelném setkávání zvolených žáků s vedením školy, případně se zřizovatelem a nastínit participaci žákovského zastupitelstva na akcích školy (dle projektu Škola pro demokracii)
- podporovat zavedená režimová opatření - volnost pohybu v prostoru školy a přilehlém areálu o vyučování a přestávkách
- po konzultaci se zřizovatelem zajistit netradiční vybavení a uspořádání tříd (realizace "venkovní" třídy v prostoru mezi budovami školy a v lokalitě "na kamenech", jazykové učebny a ateliéru dramatické výchovy, vzdělávací bannery na schodišti školy)
- zachovat tradiční akce a plánované pobyty v rámci podpory zdraví, stmelování kolektivu a předcházení sociopatologickým jevům (školy v přírodě, kurzy plavání, lyžařské kurzy, adaptační kurzy ...)
- pokusit se o navázání kontaktu se zahraniční školou a zajistit tak možnost výměnných pobytů a zvýšení motivace žáků pro výuku jazyků
- v rámci doplňkové činnosti (po pečlivém uvážení a konzultaci se zřizovatelem) umožnění programů pro veřejnost s nabídkou využití materiálního vybavení školy (počítačové kurzy, výtvarné a jazykové kurzy)
- zachovat a případně rozšířit nabídku volnočasových aktivit s možností nabídky spolupráce s jazykovou školou, o.s. Mezera a snažit se o zapojení rodičů do volnočasových aktivit dětí v ZŠ Kounice

2 Personální management a pracovně právní oblast

2.1 Analýza stávajícího stavu

Ve školním roce 2016/2017 je činnost školy zajištěna pomocí 18 pedagogických pracovníků a 8 provozních zaměstnanců. Škola je zapojena do projektu ESF Sdílené radosti a strasti základních škol operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost.

2.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti

- vstřícný přístup učitelů k rodičům a žákům
- velmi aktivní a pozitivně naladěný pedagogický sbor
- zapojování do projektů ESF
- aktivní účast učitelů na DVPP
- aprobovanost a kvalita pedagogického personálu

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921
Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

2.1.2 *Negativa, slabé stránky a hrozby*

- navyšování počtu přijímaných žáků
- na základě novely zákona 561/2004 Sb. potřeba navýšit počty asistentů pedagogů, kteří se budou ve spolupráci s PPP podílet na inkluzi žáků se speciálními vzdělávacími potřebami
- absence speciálního pedagoga a školního psychologa

2.2 *Vize*

- pokračovat v zajištění aprobovanosti pedagogického sboru
- udržet a posilovat týmovou práci pedagogického sboru
- zajistit speciálního pedagoga a školního psychologa z projektu OP VVV
- zavést funkci uvádějícího učitele
- podporovat DVPP, vytvořit jeho další plán a kontrolovat dodržování plánů osobního rozvoje učitelů
- zajistit včasné podávání žádostí o asistenty pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami a souhlasů ve spolupráci s PPP
- seznámit pedagogický personál s podpůrnými opatřeními 1. až 5. stupně a zajistit další vzdělávání všech pedagogických pracovníků v oblasti vyhlášky 27/2016 Sb.
- rozvíjet spolupráci s ostatními školami v regionu (zejména ve sportovní oblasti)
- zvýšit aktivitu práce učitelů s programem Bakaláři (využití při posílání dat dle vyhlášky č. 364/2005 Sb.) a zajistit jeho navýšení ve vztahu k počtu žáků

3 **Ekonomický management a materiálně technická oblast**

3.1 *Analýza stávajícího stavu*

Vzdělávání probíhá v 1 budově. K původní části byla přistavěna přístavba a městys Kounice nechal zpracovat projekt na výstavbu sportovní haly, která byla v roce 2015 v těsné blízkosti školy otevřena i pro potřeby základní školy. Ve škole je 17 učeben, 10 kmenových tříd, 4 odborné pracovny (ICT učebna, dílna, kuchyňka, knihovna), učitelská i žakovská knihovna, 3 oddělení školní družiny a školní jídelna s kapacitou 400 strážníků. Hlavními zdroji financování školy jsou stát, zřizovatel, cizí zdroje (granty, donátoři) a doplňkovou činností školy je vaření pro cizí strážníky. Před školou se nachází prostor pro venkovní aktivity dětí.

3.1.1 *Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti*

- vynikající materiální podmínky (zejména ICT, interaktivní tabule v každé třídě, SW vybavení, i Pady)
- efektivní využívání přidělených prostředků
- zdatný ekonomický personál
- nová sportovní hala s výborným materiálním vybavením
- využívání cizích zdrojů a donátorů (projekty ESF, zajištění wifi, i Pady)

3.1.2 *Negativa, slabé stránky a hrozby*

- neupravený prostor pro aktivity žáků před budovou školy (pozůstatek po stavbě haly)
- nevyhovující prostor šaten pro nově příchozí žáky
- zajištění třídy pro nově příchozí žáky (přeměna z učitelské knihovny na kmenovou třídu)

3.2 *Vize*

- udržet nastavené financování školy a zajistit další efektivní využívání prostředků z rozpočtu školy
- postupně dovybavit třídy a chodby školy
- po dohodě se zřizovatelem řešit navýšení kapacity šaten (změna vybavení - skříňky, případně stavební úpravy)
- (dočasné - dle demograf. průzkumu) zajistit učebnu pro nově příchozí 1. třídu
- průběžně dovybavovat školní a učitelskou knihovnu a zajistit efektivního využívání obou knihoven

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921

Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

- v součinnosti se zřizovatelem začít aktivní práce na vybudování venkovního sportovního hřiště, případně dořešit terénní úpravy prostoru před školou
- pokračovat v doplnění mobiliáře venkovních herních prvků
- zajistit snížení stropu v jídelně - odhlučnění a navýšení materiálního a personálního zajištění jídelny
- zkvalitnit pomoc sociálně slabým dětem v rámci projektu "Obědy pro děti"
- zvážit efektivnější využívání sklepních prostor (sklad)
- oslovit donátory, sponzory v rámci financování školy z cizích zdrojů
- zajistit navýšení kapacity školní družiny

4 Hodnocení, kontrola a informační oblast

4.1 Analýza stávajícího stavu

Škola vypracovává a uveřejňuje všechny legislativně povinné směrnice a jsou vedena všechna správní řízení ředitele školy. Rodiče mohou kdykoli nahlédnout do vyučování v rámci projektu "Otevřená škola".

4.1.1 Pozitiva školy, silné stránky a příležitosti

- demokratické řízení školy
- spolupráce se spřátelenými institucemi na výborné úrovni
- školní časopis
- kvalitní spolupráce se Školskou radou
- velké množství aktivit a prezentace školy - akce pořádané školou či jejími učiteli v rámci školního roku
- propagace školy - spolupráce s tištěnými médii
- kvalitní zpracování internetových stránek školy
- kvalitní využívání sebehodnocení žáků
- kamerový systém pro vpouštění osob do budovy školy (elektronický vrátný)

4.1.2 Negativa, slabé stránky a hrozby

- zatížení pedagogů administrativní činností
- časté změny ve školské legislativě
- "laicizace" školství

4.2 Vize

- pokračovat ve věcných setkávání s veřejností, zachovat otevřenost školy s tím, že nesmí dojít k její "laicizaci"
- pokračovat v nastaveném vnitřním a vnějším informačním systému školy
- iniciovat vznik kreditního systému - nastavení a posílení hodnotícího a kontrolního systému práce a chování žáků
- pokračovat v účasti na celostátním testování žáků
- podpořit vznik absolventských prací žáků 9. ročníků jako součást výstupu ze ZŠ
- propagovat školu v rámci předmětu komunikační výchova - projekt dětská internetová televize
- rozšířit internetové stránky školy (koncepte školy, formuláře ke stažení, elektronická omluvenka...)
- pokračovat v nastaveném systému hodnocení a evaluaci školy

5 Prostředky k dosažení cílů

- příjemné klima školy a přátelská, rodinná atmosféra
- estetičnost prostředí
- spolupráce rodiny a školy a prohloubení zájmu rodičů o dění ve škole
- spolupráce školy a zřizovatele

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921

Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

- podpora individualit žáků a jejich zdravého sebevědomí s důrazem na dodržování práv a povinností
- rozvoj 4 pilířů vzdělávání (poznávat, jednat, být, žít)
- systematicčnost a jednotný přístup ve výchově a naplňování školního vzdělávacího programu včetně stálého ověřování jeho kvalit
- ochrana životního prostředí
- rozvoj čtenářské, finanční, matematické a přírodovědné gramotnosti
- uplatňování individuálního přístupu při výuce dětí se speciálními vzdělávacími potřebami a dětí nadaných s důrazem na aktivní zapojení pedagogických asistentů
- efektivní a účelné využívání materiálů a pomůcek
- školní tradice
- předávání zkušeností
- podpora dalšího vzdělávání
- promyšlený systém zastupitelnosti
- podpora iniciativy a motivace zaměstnanců

Základní škola Kounice, okres Nymburk

Telefon: 321 695 873, fax: 321 695 881, E-mail: zskounice@volny.cz, IZO: 600 050 921
Adresa: ZŠ Kounice, 289 15 Kounice 363, www.zskounice.cz, IČO 750 30 942, účet 51-566 076 0227/0100

Závěr

Překládaná koncepce má přímou vazbu na evaluaci školy a snaží se o její další rozvoj. Kontinuita, která je důležitá v pedagogické i manažerské činnosti, naštěstí umožňuje navázat na předchozí (velmi úspěšná) období ZŠ Kounice a nabízí možnost čerpat inspiraci z úspěchů, případně poučení se z pochybení, nedostatků a nedokonalostí.

Materiální, prostorový, personální i ekonomický potenciál školy, vyplývající z jejího legislativního a sociálního zařazení, na jednu stranu možnosti školy omezuje, na druhou stranu je obrovskou výzvou pro vhodné, funkční a promyšlené využití zdrojů. Výsledkem takové činnosti by měl být kvalitní proces vzdělávání s kvalitními učiteli, v kvalitních podmínkách a s žáky, kteří dosahují kvalitních výsledků.

Použité zdroje

Dotazníkové šetření Mapa školy

Inspekční zpráva Čj. ČŠIS-583/13-S z roku 2013.

Demografický průzkum (J. Domín)

Koncepce rozvoje školy na rok 2015/2016

Předpis č. 54/2005 Sb., vyhláška o náležitostech konkursního řízení a konkursních komisích. Dostupné z

<http://www.msmt.cz/dokumenty/vyhlaska-c-54-2005-sb>.

Školní vzdělávací program Základní školy Kounice

Výroční zpráva o činnosti školy za školní rok 2014-2015

Plán DVPP

Vnitřní předpisy školy (organizační, vnitřní, provozní a školní řád, pracovní doba, tematické a časové plány, vnitřní platový předpis, minimální program prevence, klasifikační řád, náplň práce, plán DVPP

Školská legislativa (zákon [561/2004 Sb.](#), [563/2004 Sb.](#), [250/2000 Sb.](#) vyhlášky [211/2010 Sb.](#), [48/2005 Sb.](#), [15/2005 Sb.](#), [16/2005 Sb.](#), [364/2005 Sb.](#), [17/2005 Sb.](#), [27/2016 Sb.](#), [3/2015 Sb.](#), [106/2001 Sb.](#), [410/2005 Sb.](#), [64/2005 Sb.](#), [263/2007 Sb.](#), [75/2005 Sb.](#), [317/2005 Sb.](#), [54/2005 Sb.](#), [222/2010 Sb.](#), [107/2008 Sb.](#) a další prováděcí předpisy a metodické pokyny)